



Associazione Italiana di Ingegneria Economica

the Italian Association for Total Cost Management

Valori e Valore

Te lo do io il Costo/Beneficio

AICE organizza il convegno associativo sul tema su cui ha investito nel corso dell'anno dei festeggiamenti del proprio 40° compleanno: **l'identità valoriale del profilo professionale** dell'esperto in TCM in un momento storico in cui sembra che metodo e rigosità d'approccio alle decisioni di investimento pubblico e privato siano stati dimenticati se non inconsapevolmente ignorati.

I destini di un paese dipendono anche dalla capacità delle sue persone di affrontare con metodo scelte che nascono da visioni politiche, di interesse comune e non personale. Coloro che possiedono logica e strumenti per affrontare decisioni difficili con la necessaria oggettività hanno il dovere di spiegare come il Valore di un'opera che deve durare nel tempo non può prescindere dall'essere creata attraverso la concreta dimostrazione dei valori di fondo personali e comunitari che portano a compiere i passi necessari alla comprensione delle criticità e delle opportunità della scelta.

AICE si vuole proporre come un interlocutore credibile perché possiede il metodo, l'approccio mentale per farlo funzionare, la capacità di diffonderlo con le proprie attività formative. Nel corso della giornata saranno presentate le tematiche identitarie che caratterizzano l'argomento, offrendo l'occasione, attraverso i differenti interventi e le testimonianze di persone che vivono quotidianamente l'imbarazzo della oggettività della professionalità di fronte alla soggettività di tanti decisori, nell'intento di mostrare come il Valore di un'opera, dai più inteso esclusivamente in senso economico, debba essere esteso a caratteri non strettamente monetari e che ciò è possibile nella oggettività metodologica se tutti gli stakeholder fanno il loro dovere, e malgrado le difficoltà tecniche che ciò spesso comporta.

AICE organizes the annual conference on the topic on which it has invested in its 40th anniversary celebrations: the value of the professional profile of the TCM expert in a historical moment in which it seems that method application and rigorous approach on public and private investments have been forgotten if not deliberately ignored.

The destiny of a Country (as well as the destiny of a Continent) depends on the ability of its people to approach choices arising from political visions of common and non-personal interest. Those who possess logic and tools to deal with hard decisions must explain how the value of an asset (that must last over time!) is strongly connected with the basic personal and community values.

AICE, with its forty-year history, wants to propose itself as a credible interlocutor: it has the methods, the mental approach to make it work, the ability to share and spread it through its training activities. During the day, the identity themes that characterize the topic will be presented, offering the opportunity, through the different interventions and testimonies of people who daily live the embarrassment of the objectivity of professionalism in the face of the subjectivity of many decision makers, in the intent to show how the value of a work (generally understood exclusively in an economic sense), must be extended to non-strictly monetary characters and that this is possible in methodological objectivity if all stakeholders do their duty, and despite the technical difficulties that this often involves.



Programma / Program

Moderatore/Moderator:

Prof. Alfredo Biffi, Consiglio Direttivo AIICE, Prof. di Organizzazione Aziendale presso l'Università dell'Insubria

8:45	Registrazione dei Partecipanti / Registration
9:00	<p>– Apertura lavori e introduzione del tema della giornata / <i>Welcome and opening statement</i> Dott. Emanuele Banchi, Presidente AIICE Prof. Alfredo Biffi</p> <p> Remy Cohen – Cohen & Co. Srl <i>Differenti approcci al partenariato pubblico privato per lo sviluppo delle infrastrutture</i></p> <p> Alexia Nalewaik – ICEC Past President & AACEi Past President <i>Project Cost Benefit Analysis – New Perspectives</i></p> <p> Alan Muse – RICS <i>Hard decisions in a soft world: standards, data and competence in project initiation</i></p> <p> Alessandro Aresu – Arcadis Italia Srl <i>L'applicazione dell'analisi costi benefici nella progettazione di interventi di riqualificazione ambientale</i></p> <p> Samuele Astuti - Consiglio Regionale della Lombardia <i>Quale ruolo hanno le analisi costi benefici nelle decisioni politiche?</i></p> <p>– Tavola rotonda / <i>Round table</i></p>
13.00	Pausa Pranzo / Lunch
14:30	<p> Luigi Santapaga – Forma Mentis Sas <i>Insegnare i valori della progettualità alle giovani generazioni: quando teamwork, tecnologia e ideali determinano la qualità delle idee e diventano variabili fondamentali dell'equazione costi/benefici</i></p> <p> Maurizio M. Granata – Hexagon PPM <i>The Game Change in Costs and Performance Management</i></p> <p> Luis Carlos Nevado Tavera – TeamSystem SpA <i>Costi e benefici dei nuovi modelli digitali e dei Big Data nell'ambito delle costruzioni</i></p> <p> Maria Teresa Brogginì Moretto – AIICE <i>L'analisi costi/benefici attraverso l'esperienza e le conoscenze di AIICE</i></p> <p> Dibattito / <i>Q&A and discussion</i></p> <p> Messaggio dei Presidenti: 40 anni di storia / <i>Message from Presidents: 40 years of history</i></p>
17:30	Fine Lavori

Sede dell'evento e iscrizioni / Venue and Registrations

L'evento si terrà presso **Hotel NH Milano Touring, Via Iginio Ugo Tarchetti 2 – 20121 Milano**, raggiungibile tramite MM3, fermate **Turati** o **Repubblica**.

La partecipazione è **gratuita previa registrazione** effettuabile su **Eventbrite** (<https://ga2019.eventbrite.it>). Per qualsiasi informazione o richiesta di dettagli sull'evento è possibile contattare la **Segreteria AIICE** (segreteria@aiice-it.org – tel +39 328 7725970).

Relatori / Speakers

Il tema sarà trattato secondo diverse prospettive e parteciperanno come relatori professionisti di lunga e provata esperienza che operano sia in ambito nazionale che a livello internazionale.

Remy Cohen – Cohen & Co. Srl

Ha iniziato la sua carriera come economista presso il Fondo Monetario Internazionale a Washington, successivamente è stato Direttore Centrale di Euromobiliare, Direttore Generale e Responsabile Project Financing di Recchi Finanziaria. Nel 1994 ha fondato Cohen & Co., una società di Advisory finanziaria specializzata in progetti infrastrutturali, ed è stato rappresentante italiano per Bear Stearns and Co e di Macquarie Bank. Esperto in trasporti e PPP, fa parte del Revenue and Finance Committee del TRB, a Washington. Insegna Finanza per le infrastrutture presso LUM Jean Monnet, PPP presso il Master in Corporate Finance della Bocconi ed è Research Fellow presso l'Università di Tel Aviv.

Differenti approcci al partenariato pubblico privato per lo sviluppo delle infrastrutture

La relazione verterà sulla differenza tra un approccio dinamico rispetto ad un approccio statico prendendo esempio da casi in Israele ed in USA. Si sottolineerà come l'attuale approccio statico che sperimentiamo in Italia porta a ritardi ed aumento dei costi dell'infrastruttura. Fenomeno aumentato dell'eccessiva asimmetria informativa tra settore pubblico e privato, che richiede dei seri investimenti in formazione della pubblica amministrazione. L'approccio dinamico esula dalle rigidità legislative ma applica una costante relazione con il progetto sottostante e ricerca la compatibilità tra esigenze progettuali e fattibilità tecnica, legale ed economica richieste dal mercato per la finanziabilità del progetto. Temi correlati: quanta attenzione c'è sui costi di costruzione e gestione delle infrastrutture? Competitività imprese di costruzione e scenario attuale del Progetto Italia. Come vedono i progettisti lo sviluppo del PPP? Ruoli mercato finanziario e CDP: stesse opportunità per tutte le imprese?

Alexia Nalewaik – ICEC Past President / AACEi Past President

Professor of project management and sole practitioner consultant, the owner of QS Requin Corporation. She has over 25 years of experience in audit, systemic risk, project analytics, governance, and cost engineering. Alexia is Research Chair of the International Cost Engineering Council (ICEC). She is a Fellow of RICS Americas, AACE International, the Guild of Project Controls, and ICEC. She is a Past President of AACE International, and a Past Chair of ICEC. She is also a member of the American Society of Civil Engineers, IPMA-USA, and the National Association of Construction Auditors.

Project Cost Benefit Analysis – New Perspectives

What are the criteria for selecting and financing successful projects? How does perspective affect decision-making? How is cost-benefit analysis used to influence agencies and policymaking?

This presentation focuses on project cost-benefit analysis. Presentations on this topic are often written for finance professionals and tend to have a purely financial point of view, relying heavily on the use of spreadsheets and discussion of economic theory. Those written for engineering professionals tend to focus on modeling and substantial quantitative analysis, with terminology and mathematics that scare away project management professionals in less technical fields. This is something in-between the above, specifically focused on projects, presented in a straightforward and accessible manner. Core concepts of cost engineering and project management, ethics and bias, stakeholders, and risk need to be understood and established before any qualitative or quantitative evaluation of the project can be performed. There is much more to project cost-benefit analysis than just economic theory.



Alan Muse – RICS

Has over 30 years' experience in construction, specializing in the project and cost management of schemes up to £4 billion. Overseas experience includes spells in both the Middle East and East Asia. Since joining the RICS in May 2011, Alan has been involved in all aspects of the RICS response to the UK government construction strategy. Also, he leads international construction and BIM initiatives within the RICS including the development of skills, training and guidance for RICS members. Finally, as a Global Director in Professional Groups he liaises with Chartered Surveyors on general matters of international standards development, international construction policy and global education and training.

Hard decisions in a soft world: standards, data and competence in project initiation

Narrow decisions to proceed with construction on capital cost alone are under challenge. Governments and private sector end users are under pressure from their stakeholders and wider society to factor in whole life performance and social value. Historically, this has been problematic because there has been a paucity of credible and robust data. How can this be improved and what implications will have it have for those concerned with the financial management of construction?

This presentation will examine how the second edition of ICMS will provide a common international taxonomy and nomenclature for capital and life cycle cost reporting, how this links to new technology, data repositories and new procurement metrics and how raising the bar with competence levels will ensure better and more consistent advice to clients.

Alessandro Aresu – Arcadis Italia Srl

Ingegnere per l'Ambiente e il Territorio, ha sviluppato la propria carriera a partire dal 2001 assumendo diversi ruoli di natura tecnica e gestionale in ambito di riqualificazione di siti contaminati, per conto di primari gruppi industriali in Italia, Germania e Gran Bretagna. L'eterogeneità delle responsabilità ricoperte, sia sul fronte della consulenza che dell'esecuzione l'hanno reso un esperto dei temi negoziali in contesti EPC implementando le best practices del network internazionale nel contesto italiano. Dal 2011 fa parte di Arcadis, player globale nel campo dell'engineering e dell'advisory, nonché del construction di interventi di bonifica complessi, di cui ha assunto la Direzione Commerciale nel 2019, ricoprendo in precedenza il ruolo di Responsabile dello sviluppo dei servizi della Business Line Environment e del settore Oil & Gas.

L'applicazione dell'analisi costi benefici nella progettazione di interventi di riqualificazione ambientale

I processi decisionali legati alla definizione delle più sostenibili tecniche di intervento di risanamento ambientale di un sito contaminato hanno interiorizzato i principi cardine dell'analisi costi/benefici. Tuttavia, sempre più spesso l'influenza degli stakeholder in tali processi contribuisce a creare significative deviazioni dai sempre più necessari concetti di Green Economy e Sostenibilità, ancor più in relazione ai processi di riqualificazione urbana e industriale dove gli investitori necessitano di adeguate garanzie. Come garantire ampi processi partecipativi e assicurare al contempo il mantenimento di una concreta analisi costi – benefici? Come valutare in maniera oggettiva il bene comune? Che contributo può assicurare l'innovazione digitale?

Samuele Astuti – Consiglio Regionale della Lombardia

Ha conseguito la Laurea in Economia aziendale, il Master in E-business e Supply Chain Management e il Dottorato di ricerca in Gestione Integrata di Azienda. Attualmente lavora come docente presso l'Università Carlo Cattaneo-LIUC di Castellanza; i settori di cui si occupa riguardano sempre la tecnologia e l'innovazione, ma anche i sistemi di produzione industriale e il mondo del Web. Sindaco di Malnate (VA) dal 2011 al 2018 e Segretario Provinciale del Partito Democratico dal 2013 al 2018, è Consigliere Regionale della Lombardia, eletto alle elezioni del 4 marzo 2018, fa parte dell'Ufficio di Presidenza della Commissione Attività Produttive, Lavoro e Formazione e Membro della Commissione Sanità e Welfare.

Quale ruolo hanno le analisi costi benefici nelle decisioni politiche

Quale ruolo hanno le analisi costi benefici nelle decisioni che deve prendere la politica? Quale deve essere il giusto rapporto tra ambito politico e ambito tecnico? Quale è stata l'evoluzione degli ultimi anni dei pesi e contrappesi della politica nei confronti dei tecnici (e viceversa!)?

Queste sono alcune domande a cui si cercherà di dare risposta ed offrire qualche spunto di riflessione.

Luigi Santapaga – Forma Mentis Sas

Svolge dal 1989 la professione di Senior Trainer nel campo della Formazione per Formatori (Train The Trainer), della Comunicazione e dell'Information Technology. Lo studio e la passione per le lingue gli hanno permesso di formarsi nelle migliori scuole internazionali, sia per le Soft Skills che per le competenze informatiche. Nel 1995 ha fondato Forma Mentis prodigando in questa tutte le sue energie. Ha coordinato e gestito numerosi progetti formativi, anche di vaste proporzioni, dedicati principalmente a imprese ed enti pubblici, oltre a una serie interminabile di corsi rivolti a piccole, medie e grandi imprese, studi professionali, liberi professionisti e privati, sia in Italia che all'estero. Dal 2015 è ideatore, promotore e coordinatore del progetto di responsabilità sociale d'impresa (CSR) FMIA – Forma Mentis InnovACTION Award rivolto a studenti della scuola superiore.

Insegnare i valori della progettualità alle giovani generazioni: quando teamwork, tecnologia e ideali determinano la qualità delle idee e diventano variabili fondamentali dell'equazione costi/benefici

Il progetto *FMIA2020 – Forma Mentis InnovACTION Award 2020 – Ricostruiamo Amatrice!* È un'iniziativa di Responsabilità Sociale d'Impresa per offrire agli studenti l'opportunità di sviluppare idee e favorire l'innovazione. Il progetto costituisce un importante programma di crescita rivolto agli studenti, multidisciplinare e applicato al mondo del lavoro. Prevede una formazione per gli studenti in ambito Soft Skill e IT, applicando poi le competenze acquisite in un Concorso di Idee. Questo progetto apre una finestra sul futuro e su come le dinamiche della progettualità possano essere insegnate ai giovani: lavori di gruppo, tecnologia e ideali sono strumenti che favoriscono lo sviluppo di idee diventando elementi fondamentali nelle valutazioni relative ai costi/benefici.

Maurizio M. Granata – Hexagon PPM

With an extensive background in both engineering and business, Maurizio Granata has built a career spanning over than 30 years in the plant design industry. Building on his MSC in chemical engineering, business management and executive MBA, he has held increasingly responsible positions in real engineering and project management and has provided information technology consulting and related services to EPCs and Owner Operators, as well as published numerous expert papers, as his career progressed. Mr. Granata joined Intergraph in 2001 and currently holds the position of Business Development Executive EMIA/Digital Transformation project execution & performance management.

The Game Change in Costs and Performance Management

Digital transformation is impacting the way enterprises interact each other and deal with clients, either internally or outside the organization. Costs and performance management related roles and functions are not exceptions. It implies that multiple disrupting changes will potentially affect stakeholders to dramatically improve the way they collect costs and progress, determine the performance and communicate status to management. "The Game Change in costs and performance management" presentation will highlight how important forward-thinking organizations embraced available digital technology to reshape internal work processes and change established roles and practices. A change available to anyone, after pioneers set the way.



Luis Carlos Nevado Tavara – TeamSystem SpA

Originario del Perù, si trasferisce a Milano, dove consegue la laurea in ingegnere civile al Politecnico di Milano e un Master in Design and Management of Structural Technologies in Construcion Work alla Scuola Fratelli Pesenti del Politecnico di Milano. Dopo una breve esperienza in una banca peruviana, inizia il suo percorso professionale italiano ricoprendo ruoli tecnico-gestionali nel settore informatico. Passa quindi all'attività di consulente e data scientist occupandosi di creare prototipi per l'utilizzo e l'analisi di sistemi Big Data Analytics nel settore dell'ingegneria, con un focus particolare sulla filiera delle costruzioni. Oggi continua la sua attività di consulente occupandosi anche di processi legati al machine learning, business intelligence e Internet of Things (IoT), con particolare interesse per la gestione e la condivisione del dato come evoluzione della metodologia BIM.

Costi e benefici dei nuovi modelli digitali e dei Big Data nell'ambito delle costruzioni

Ogni interazione virtuale produce una grande quantità di informazioni o dati. Ciò ha portato, negli ultimi anni, alla nascita di nuove proposte e tendenze tecnologiche, tra le quali quelle legate ai Big Data Analytics che stanno portando molti benefici in diversi settori: da quello bancario a quello assicurativo, a quello delle comunicazioni, fino a quello manifatturiero, tra gli altri. Per quanto riguarda l'ambito delle costruzioni, forse uno di quelli con maggiore resistenza all'innovazione, fatica tuttavia ancora a diffondersi l'adozione di diverse tecnologie e/o metodologie. Tra queste, negli ultimi anni si sente sempre più parlare di Building Information Modeling (BIM), che mette al centro dell'attenzione un modello virtuale (3D) ricco di informazioni ben strutturate come, per esempio, tempi, costi, dimensioni, materiali, dati da sensori, ecc. Inoltre, permette di collaborare in forma più efficiente tra le diverse discipline della filiera. È proprio nei dati prodotti tramite i modelli BIM, incrociati con altre informazioni dove risiedono i potenziali e innovativi spunti di riflessione per lo sviluppo del settore delle costruzioni.

Maria Teresa Broggin Moretto – AICE

Svolge attività di libero professionista, valorizzando l'esperienza maturata nei vari ruoli dirigenziali ricoperti presso gli Enti Pubblici e le Aziende Pubbliche o Private, dedicandosi al marketing strategico innovativo per lo sviluppo e la gestione di progetti di attività produttive del settore Commercio e/o Ricettivo con particolare attenzione all'applicazione delle normative tecniche cogenti per i Pubblici Esercizi della somministrazione di cibo e bevande. E' consulente della FIPE (Federazione Italiana Pubblici Esercizi) di Confcommercio con il compito di analizzare le tendenze di cambiamento e presentare i processi di lavorazione innovativi in occasione delle manifestazioni fieristiche di settore, soprattutto per quanto riguarda le attrezzature professionali e la sicurezza alimentare. Collabora con avvocati amministrativisti ed esperti in urbanistica commerciale.

L'analisi costi/benefici attraverso l'esperienza e le conoscenze di AICE

L'Analisi Costi Benefici non può esprimere valori certi e determinati, perché essendo un modello probabilistico come tale deve essere usato e quindi richiede di essere maneggiato con cura e spiegato da chi ha la base di conoscenza scientifica necessaria per interpretarlo. Se si semplifica il modello e lo si riduce alla sola considerazione dei valori economici, espressi in termini di costi e di ricavi, dell'opera da realizzare non si sta eseguendo nessuna Analisi Costi e Benefici, ma si sta semplicemente redigendo il piano economico. In tale contesto ha un ruolo fondamentale anche la corretta organizzazione delle informazioni, non solo per l'analisi costi/benefici ma in generale per il governo dell'Asset.

Sponsor



Patrocini / Patronages



ORDINE DEGLI INGEGNERI
DELLA PROVINCIA DI MILANO



ALMA MATER STUDIORUM
UNIVERSITÀ DI BOLOGNA
DIPARTIMENTO DI ARCHITETTURA

